

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران

# برنامه عملیاتی راهبردی دانشکده بهداشت سال ۱۴۰۳

## رشته مدیریت HSE

اهداف کلی (Goals):

G1- ارتقای کیفیت و کمیت آموزش فعالیت های آموزشی رشته HSE

G2- توسعه فعالیت های فناورانه و دانش بنیان رشته HSE

G3- بهبود عملکرد پژوهشی رشته HSE

G4- ارتقای ارتباطات و فعالیت های درون و برون سازمانی رشته HSE

G5- ارتقای انگیزش و مشارکت سازمانی اعضاء، کارشناسان و دانشجویان رشته HSE

## Goal1: ارتقای کیفیت و کمیت آموزش فعالیت های آموزشی رشته HSE

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G1O1 : به روز رسانی طرح درس کلیه اعضای گروه به میزان ۱۰۰ درصد	رشته HSE	درصد پیشرفت	۳۰	۱۰۰

G1O1 : به روز رسانی طرح درس کلیه اعضای گروه به میزان ۱۰۰ درصد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G1O1S1 : تکمیل طرح درس مطابق فرمت پیشنهادی EDC دانشگاه	Action1: طرح موضوع و ارائه گزارش پیشرفت کار در جلسات گروه	مهر ۱۴۰۳	آبان ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: بررسی سرفصل های تهیه شده در جلسات EDO دانشکده	مهر ۱۴۰۳	آبان ۱۴۰۳	اعضای گروه مسئول EDO دانشکده	مسئول رشته
G1O1S2: تشویق و ترغیب اعضای گروه جهت شرکت در کارگاه طرح درس	Action1: طرح و پیگیری موضوع در جلسات EDO دانشکده	مهر ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه مسئول EDO دانشکده	مدیر گروه
	Action2: پیش بینی راه کارهای تشویقی جهت اعضای ارائه کننده طرح درس های کامل	مهر ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مسئول EDO دانشکده معاون آموزشی دانشکده معاون تحصیلات تکمیلی	مسئول رشته

## Goal2: توسعه فعالیت‌های فناورانه و دانش‌بنیان رشته HSE

### اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
<b>G2O1</b> : ثبت پروژه‌های فناورانه در حوزه مدیریت سامانه جامع HSE	رشته HSE	درصد پیشرفت	-	۳۰
<b>G2O2</b> : برگزاری حداقل ۳ کارگاه و سمینار تخصصی در حوزه‌های مختلف فناوری و دانش‌بنیان تا پایان سال.	رشته HSE	درصد پیشرفت	۳۰	۱۰۰
<b>G2O3</b> : انتشار حداقل ۳ مقاله علمی و پژوهشی در ژورنال‌های معتبر بین‌المللی تا پایان سال.	رشته HSE	درصد پیشرفت	۳۰	۱۰۰

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
<b>G2O1S1</b>	Action1: تصویب برنامه های تشویقی دانشجویان و اساتید گروه جهت انجام پژوهش های فن اورانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: حمایت از طرح ها و پروژه های فن اورانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action3: ثبت و تصویب پروژه های فن اورانه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
<b>G2O2S2</b>	Action1: هماهنگی و همکاری با EDU دانشکده جهت برگزاری کارگاه در حوزه‌های مختلف فناوری و دانش‌بنیان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه مسئول EDO دانشکده	مدیر گروه
	Action2: هماهنگی و همکاری با سایر گروه های آموزشی دانشکده بهداشت جهت برگزاری سمینار تخصصی در حوزه‌های مختلف فناوری و دانش‌بنیان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه
<b>G2O3S3</b>	Action1: استخراج حداقل ۳ مقاله از پژوهش های انجام شده در حوزه‌های مختلف فناوری و دانش‌بنیان در گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته

## Goal3: بهبود عملکرد پژوهشی رشته HSE

## اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G301: ارتقاء سرانه فعالیت های پژوهشی اعضای رشته به میزان ۵ درصد	مدیریت HSE	درصد پیشرفت	۲	۵

## G301: ارتقاء سرانه فعالیت های پژوهشی اعضای رشته به میزان ۵ درصد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G301S1: افزایش سرانه تعداد مقالات اعضای گروه	Action1: همکاری با سایر گروه های آموزشی، مراکز تحقیقاتی و محققین در سطوح ملی و بین المللی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: تصویب طرح های تحقیقاتی مطابق با لاین های پژوهشی دانشگاه و سایر سازمان ها و ارگان ها در گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
G301S2: ارتقاء سطح کیفی مقالات اعضای گروه	Action1: افزایش تعداد تحقیقات مشترک با سایر گروه های آموزشی در دانشکده و دانشگاه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: همکاری با سایر گروه های آموزشی در سطح دانشکده و دانشگاه جهت انجام پایان نامه های کارشناسی ارشد	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه
	Action3: همکاری با سایر گروه های آموزشی در سطح دانشگاه های کشور جهت انجام پایان نامه های کارشناسی ارشد	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه
G301S3: ارتقاء سطح کیفی مقالات اعضای گروه	Action1: تلاش اعضای گروه در جهت تدوین مقالات برتر ( Top /Hot paper) بر اساس نظام رتبه بندی ESI	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: افزایش سهم نمایه سازهای ISI مقالات اعضای گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action3: افزایش سهم مقالات چاپ شده در مجلات Q1 نمایه شده در Scopus	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action4: افزایش تعداد استنادات مقالات اعضای گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته

## Goal4: ارتقای ارتباطات و فعالیت های درون و برون سازمانی رشته HSE

## اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G401: افزایش تعداد پروژه های ارتباط با صنعت به میزان ۱۰ درصد	مدیریت HSE	درصد پیشرفت	۵	۱۰

G401: افزایش تعداد پروژه های ارتباط با صنعت به میزان ۱۰ درصد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G401S1: انجام پروژه های کاربردی مبتنی بر سیاست های کلان کشور در بخش سلامت	Action1: انجام پروژه های منطبق با الویت های تحقیقاتی صنایع، ارگان ها و سازمان های دولتی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده	مسئول رشته معاون پژوهشی دانشکده
G401S2: انجام پروژه های ارتباط با صنعت	Action1: شرکت فعال در مناقصه های سازمان ها، ارگان ها و صنایع گیرنده خدمات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده	مسئول رشته معاون پژوهشی دانشکده
	Action2: استفاده بهینه از پتانسیل دانشجویان در قالب پایان نامه و تحقیقات دانشجویی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه مسئول ارتباط با صنعت دانشکده	مسئول رشته معاون پژوهشی دانشکده

### Goal5: ارتقای انگیزش و مشارکت سازمانی اعضاء، کارشناسان و دانشجویان رشته HSE

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G501: افزایش میزان مشارکت اعضا در فعالیت های رشته به میزان ۵ درصد	مدیریت HSE	درصد پیشرفت	۳	۵
G502: افزایش رضایت مندی اعضای هیئت علمی رشته به میزان ۵ درصد	مدیریت HSE	درصد پیشرفت	۳	۵
G503: افزایش رضایت مندی دانشجویان از فعالیت های رشته به میزان ۱۰ درصد	مدیریت HSE	درصد پیشرفت	۳	۵

G501: افزایش میزان مشارکت اعضا در فعالیت های رشته به میزان ۵ درصد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G501S1: گسترش استراتژی ها و تکنیک های مدیریت مشارکتی در رشته HSE	Action1: نیازسنجی و اجرای دوره های آموزشی تخصصی در جهت توانمندسازی و ارتقاء سطح مهارتی اعضای هیئت علمی گروه	فروردین ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: اجرای برنامه های خلاقیت، مشارکت و کار تیمی در بین اعضاء هیئت علمی و کارشناسان گروه در راستای ارتقاء بهره وری	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action2: تدوین نقشه فرایند گروه (Process Map) و شاخص های فرایند و پایش دوره ای	فروردین ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	Action3: مستند سازی نتایج بهبود کیفیت فرایند های آموزشی گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته

G502: افزایش رضایت مندی اعضای هیئت علمی رشته به میزان ۵ درصد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G502S1: افزایش	Action1: حضور فعال و موثر اعضای گروه در	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته

				کارگاه های آموزشی	توانمندی های فردی و تخصصی اعضای هیئت علمی رشته HSE
مسئول رشته	کارشناسان گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	<b>Action2:</b> حضور فعال و موثر کارشناسان گروه در کارگاه های آموزشی	
مسئول رشته	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	<b>Action3:</b> استفاده بهینه از پتانسیل کارشناسان گروه	
مسئول رشته	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	<b>Action1:</b> تشویق و ترغیب اعضای گروه به انجام تحقیقات مشترک با سایر گروه های آموزشی در سطح دانشکده و دانشگاه	G5O2S2: افزایش مشارکت اعضای هیئت علمی در انجام کار تیمی
مسئول رشته	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	<b>Action2:</b> تشویق و ترغیب اعضای گروه به تدوین مقالات مشترک	
مسئول رشته	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	<b>Action3:</b> تشویق و ترغیب کارشناسان گروه جهت انجام فعالیت های پژوهشی	



**G503: افزایش رضایت مندی دانشجویان از فعالیت های رشته به میزان ۵ درصد**

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
<b>G503S1: بهبود کیفیت ارائه خدمات آموزشی گروه</b>	<b>Action1:</b> نظارت مستمر در خصوص تدریس بر اساس سرفصل های مصوب و بازجورد به مدرسین	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته مسئول EDO دانشکده
	<b>Action2:</b> شرکت فعال و موثر اعضای گروه در کارگاه های آموزشی مرتبط	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته مسئول EDO دانشکده
<b>G503S2: افزایش سطح مشارکت و انگیزش دانشجویان</b>	<b>Action1:</b> برگزاری مستمر جلسات نظرسنجی از دانشجویان مقاطع مختلف تحصیلی گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	<b>Action2:</b> برگزاری کارگاه های آشنایی با زمینه های شغلی رشته مدیریت HSE	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	<b>Action3:</b> برگزاری کارگاه های انگیزشی دانشجویان در حوزه های اجرایی بهداشت و ایمنی کار	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
<b>G503S3: بهبود کیفی ارائه خدمات مشاوره دانشجویی</b>	<b>Action1:</b> اجرای دقیق وظایف اساتید مشاور توسط اعضای گروه بر اساس آئین نامه مربوطه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	<b>Action2:</b> شرکت فعال اساتید مشاور گروه جهت برگزاری جلسات عمومی و فردی با دانشجویان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته
	<b>Action3:</b> شناسایی و پایش مستمر دانشجویان آسیب پذیر گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مسئول رشته

**جدول امتیازدهی اولویت موضوعات و مشکلات رشته/واحد به منظور برنامه ریزی عملیاتی سال ۱۴۰۳**

ردیف	اولویت موضوعات و مشکلات	دامنه	میزان تأثیر بر	همراستا بودن	توان اقدام برای	میزان	تکرار پذیری	جمع امتیاز
------	-------------------------	-------	----------------	--------------	-----------------	-------	-------------	------------

۶۰-۶	۱۰-۱	بودجه/هزینه مورد نیاز* ۱۰-۱	موضوع ۱۰-۱	با اهداف دانشکده ۱۰-۱	ارتقاء گروه ۱۰-۱	وسعت ۱۰-۱		
۳۷	۸	۳	۵	۸	۸	۵	جذب اساتید متخصص و با تجربه در حوزه HSE	۱
۳۱	۱۰	۱	۵	۵	۵	۵	برنامه محوری - راهبردی ، عملیاتی در اجرا	۲

\* (نمره گذاری معکوس در نظر گرفته شود)